



07/02/2025



MES 7 25 0000122163

## გადაწყვეტილება

### შპს საქართველოს უნივერსიტეტის „ადამიანური კაპიტალი და ციფრული ტრანსფორმაციის“ სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაციის შესახებ

1. გადაწყვეტილების მიღების სამართლებრივი საფუძვლები

1.1. „უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის 66-ე მუხლის პირველი პუნქტის, „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“ საქართველოს კანონის 22-ე მუხლის პირველი პუნქტისა და საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2011 წლის 4 მაისის №65/ნ ბრძანებით დამტკიცებული „უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის დებულების“ 27<sup>2</sup> - ე მუხლის პირველი პუნქტის მიხედვით, საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭო (შემდგომში საბჭო) სააკრედიტაციო დოკუმენტაციის, აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნის, დაწესებულების მიერ აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნის პროექტზე წარმოდგენილი არგუმენტირებული პოზიციის შესწავლისა და ზეპირი მოსმენის გამართვის საფუძველზე იღებს გადაწყვეტილებას საგანმანათლებლო დაწესებულების საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის თაობაზე. აკრედიტაციის დებულების 27<sup>5</sup> - ე მუხლის მე-5 პუნქტის თანახმად, საბჭო ვალდებულია დაასაბუთოს მის მიერ მიღებული გადაწყვეტილება.

1.2. „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“ საქართველოს კანონის 22-ე მუხლის მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტისა და აკრედიტაციის დებულების 27<sup>5</sup> მუხლის პირველი პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის შესაბამისად, საბჭო იღებს გადაწყვეტილებას საგანმანათლებლო პროგრამისთვის აკრედიტაციის მინიჭების შესახებ, თუ „უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის 66-ე მუხლის მე-4 პუნქტის, „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“ საქართველოს კანონის 22-ე მუხლის მე-8 პუნქტისა და აკრედიტაციის დებულების 27<sup>6</sup> მუხლის პირველი პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის შესაბამისად, საგანმანათლებლო პროგრამის პირველი და ყოველი მომდევნო აკრედიტაციის შემთხვევაში, საგანმანათლებლო პროგრამა აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობის შეფასებისას, ყველა სტანდარტთან მიმართებით საბჭოს მიერ შეფასდა, როგორც „სრულად ან/და მეტწილად შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან“.

1.3. „აკრედიტაციის დებულების“ 27<sup>5</sup>-ე მუხლის მე-3 პუნქტის შესაბამისად, აკრედიტაციის მინიჭების შესახებ გადაწყვეტილების მიღების შემთხვევაში, საბჭო უფლებამოსილია აკრედიტაციის მაძიებელს მისცეს რეკომენდაციები.

1.4. „აკრედიტაციის დებულების“ 27<sup>6</sup>-ე მუხლის პირველი პუნქტის „ბ“ ქვეპუნქტის თანახმად, ერთ სტანდარტთან მიმართებით მაინც შეფასდა, როგორც „მეტწილად შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან“ და არცერთ სტანდარტთან მიმართებით არ შეფასდება, როგორც

„ნაწილობრივ შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან ან „არ არის შესაბამისობაში სტანდარტის მოთხოვნებთან“, საბჭო იღებს გადაწყვეტილებას აკრედიტაციის შესახებ და დაწესებულებას განუსაზღვრავს ვადას მიღებული რეკომენდაციების შესრულების თაობაზე ანგარიშის წარსადგენად, რაც აისახება საბჭოს სხდომის ოქმში.

1.5. აკრედიტაციის დებულების 27<sup>6</sup>-ე მუხლის პირველი პუნქტის „ბ<sup>1</sup>“ ქვეპუნქტის მიხედვით თუ საგანმანათლებლო პროგრამა პირველ (საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი, სწავლის შედეგები და მათთან პროგრამის შესაბამისობა) ან მე - 4 (სწავლების რესურსებით უზრუნველყოფა) სტანდარტებთან მიმართებით შეფასდა, როგორც „მეტწილად შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან“ და არცერთ სტანდარტთან მიმართებით არ შეფასდება, როგორც „ნაწილობრივ შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან“, ან „არ არის შესაბამისობაში სტანდარტის მოთხოვნებთან“ და სტანდარტის „მეტწილად შესაბამისობა“ განპირობებულია ამავე სტანდარტის არაუმეტეს ერთი კომპონენტის შეფასებით, როგორც „ნაწილობრივ შესაბამისობაშია სტანდარტის მოთხოვნებთან“, საბჭო იღებს გადაწყვეტილებას აკრედიტაციის შესახებ და მიმართავს ცენტრს შუამდგომლობით ამ დებულებით დადგენილი წესით დაწესებულებაში მონიტორინგის განხორციელების შესახებ (არაუმეტეს 2 წლის ვადაში), რაც აისახება საბჭოს სხდომის ოქმში.

1.5. აკრედიტაციის დებულების 27<sup>5</sup> - ე მუხლის მე-7<sup>1</sup> პუნქტის შესაბამისად, საბჭო უფლებამოსილია, დასაბუთებული არგუმენტაციის შემთხვევაში, განსაზღვროს გადაწყვეტილებების ძალაში შესვლის თარიღი.

## 2. აღწერილობითი ნაწილი და დასაბუთება

2.1. სსიპ - განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში (შემდგომში - ცენტრი) შპს საქართველოს უნივერსიტეტის მიერ 2024 წლის 24 აპრილის №179 წერილით (ცენტრში რეგისტრაციის ნომერი: №465452, 25/04/2024) წარდგენილ იქნა სააკრედიტაციო განაცხადი "ბიზნესის ადმინისტრირების" საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო, "საჯარო მმართველობის" საბაკალავრო, "ადამიანური კაპიტალის მართვის და ციფრული ტრანსფორმაციის" სამაგისტრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" საბაკალავრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო და "მეწარმეობის და ინოვაციების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების კლასტერის აკრედიტაციის თაობაზე.

2.2. ცენტრის დირექტორის 2024 წლის 01 ივლისის №780773 ბრძანების საფუძველზე, შპს საქართველოს უნივერსიტეტი ცნობილ იქნა აკრედიტაციის მამიებლად. ცენტრის დირექტორის 2024 წლის 30 სექტემბრის №1230744 ბრძანებით შეიქმნა აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფი, რომელმაც დაწესებულებაში ვიზიტი "ბიზნესის ადმინისტრირების" საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო, "საჯარო მმართველობის" საბაკალავრო, "ადამიანური კაპიტალის მართვის და ციფრული ტრანსფორმაციის" სამაგისტრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" საბაკალავრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო და "მეწარმეობის და ინოვაციების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების კლასტერის აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობის შემოწმების მიზნით განახორციელა 2024 წლის 9, 10 და 11 ოქტომბერს. ექსპერტთა ჯგუფის მიერ წარმოდგენილი დასკვნის შესაბამისად, სააკრედიტაციოდ წარმოდგენილი პროგრამა შეფასდა შემდეგნაირად:

სტანდარტები	შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	მეტწილად შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	ნაწილობრივ შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	არ არის შესაბამისობაში მოთხოვნებთან
1. საგანმანათლებლო პროგრამის			x	

მიზანი, სწავლის შედეგები და მათთან პროგრამის შესაბამისობა				
2. სწავლების მეთოდოლოგია და ორგანიზება, პროგრამის ათვისების შეფასების ადეკვატურობა			<b>x</b>	
3. სტუდენტთა მიღწევები, მათთან ინდივიდუალური მუშაობა	<b>x</b>			
4. სწავლების რესურსებით უზრუნველყოფა	<b>x</b>			
5. სწავლების ხარისხის განვითარების შესაძლებლობები		<b>x</b>		

2.3. საბჭომ შეისწავლა საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციასთან დაკავშირებული დოკუმენტაცია, კერძოდ, თვითშეფასების ანგარიშსა და მასზე თანდართულ დოკუმენტაციაში ასახული ინფორმაცია, ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნა, ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნის პროექტზე აკრედიტაციის მაძიებლის მიერ ცენტრისთვის წარმოდგენილი არგუმენტირებული პოზიცია.

2.4 ზეპირი მოსმენა გაიმართა **2025 წლის 24 იანვარს**. სააკრედიტაციო განაცხადის, აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნისა და ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნის პროექტზე აკრედიტაციის მაძიებლის მიერ ცენტრისთვის წარმოდგენილი არგუმენტირებული პოზიციის, ასევე, სხდომაზე დაინტერესებული მხარის ზეპირი პოზიციის მოსმენის საფუძველზე, საბჭომ ნაწილობრივ გაიზიარა ექსპერტთა დასკვნაში ასახული სტანდარტების საერთო შეფასება, კერძოდ საბჭომ სტანდარტის 1.4 კომპონენტთან დაამატა რეკომენდაცია: „რეკომენდებულია სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაში უზრუნველყოფილ იქნას კვლევის მეთოდების სავალდებულო სწავლა“. რეკომენდაციის დამატებას გავლენა არ მოუხდენია 1.4 კომპონენტზე, ვინაიდან აღნიშნულ კომპონენტთან დაკავშირებით არსებობდა სხვა რეკომენდაციაც და კომპონენტის შეფასება დარჩა როგორც ნაწილობრივ შესაბამისი. საბჭომ ამოიღო სტანდარტის 1.5 კომპონენტთან გაცემული რეკომენდაცია: „რეკომენდებულია, პროგრამა მოიცავდეს მენეჯმენტის სწავლებისთვის აუცილებელ სპეციფიკურ კურსებს“, შედეგად სტანდარტის 1.5 კომპონენტი, ნაცვლად „ნაწილობრივ შესაბამისობაშია აკრედიტაციის სტანდარტის მოთხოვნებთან“, განისაზღვრა, როგორც „შესაბამისობაშია აკრედიტაციის სტანდარტის მოთხოვნებთან“. აღნიშნული ცვლილებების გათვალისწინებით, პირველი სტანდარტი, ნაცვლად „ნაწილობრივ შესაბამისობაშია აკრედიტაციის სტანდარტის მოთხოვნებთან“, განისაზღვრა, როგორც „მეტწილად შესაბამისობაშია აკრედიტაციის სტანდარტის მოთხოვნებთან“.

### 3. სარეზოლუციო ნაწილი

„უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის 66-ე მუხლის პირველი პუნქტის, მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტისა, მე-3 და მე-4 პუნქტების, „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“ საქართველოს კანონის 22-ე მუხლის პირველი პუნქტის, მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის, მე-3 და მე-8 პუნქტების, აკრედიტაციის დებულების 27<sup>2</sup> მუხლის პირველი პუნქტის, 27<sup>5</sup> მუხლის პირველი პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტისა და მე-5 პუნქტის, 27<sup>6</sup> მუხლის პირველი პუნქტის „ბ<sup>1</sup>“ ქვეპუნქტის, „საჯარო სამართლის იურიდიული პირის - განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის საქმისწარმოების წესისა და შინაგანაწესის დამტკიცების შესახებ“ სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის დირექტორის 2011 წლის 01 ივნისის №223 ბრძანების მე-8 მუხლისა და საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული კოდექსის 53-ე მუხლის შესაბამისად, აკრედიტაციის საბჭომ 15 ხმით არცერთის წინააღმდეგ:

#### გადაწყვიტა:

1. დაკმაყოფილდეს შპს საქართველოს უნივერსიტეტის მიერ წარმოდგენილი სააკრედიტაციო განაცხადი და დანართი №1-ით გათვალისწინებულ „ადამიანური კაპიტალი და ციფრული ტრანსფორმაციის“ სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამას მიენიჭოს აკრედიტაცია 7 წლის ვადით - 2032 წლის 24 იანვრამდე.
2. ცნობილ იქნას აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნა "ბიზნესის ადმინისტრირების" საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო, "ბიზნესის ადმინისტრირების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო, "საჯარო მმართველობის" საბაკალავრო, "ადამიანური კაპიტალის მართვის და ციფრული ტრანსფორმაციის" სამაგისტრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" საბაკალავრო, "ბიზნეს ანალიტიკის" ინგლისურენოვანი საბაკალავრო და "მეწარმეობის და ინოვაციების" ინგლისურენოვანი სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების კლასტერის შესახებ ამ გადაწყვეტილების განუყოფელ ნაწილად (დანართი №2).
3. ცნობილ იქნას საბჭოს 2025 წლის 07 თებერვლის №120946 ოქმის №01 ნაწილი ამ გადაწყვეტილების განუყოფელ ნაწილად (დანართი №3).

### 4. დაწესებულებას საბჭომ შესასრულებლად განუსაზღვრა შემდეგი რეკომენდაციები და რჩევები:

#### რეკომენდაციები:

1. რეკომენდებულია, პროგრამის ფარგლებში გადაიხედოს სასწავლო კურსების სწავლის შედეგების რუკების შედგენის და შეფასების პროცესი იმისათვის, რომ უზრუნველყოფილი იყოს მისი ყოვლისმომცველობა, სიზუსტე და მიზანშეწონილობა;
2. რეკომენდებულია, საგანმანათლებლო პროგრამაში გაძლიერდეს სწავლება - სწავლის პრაქტიკული მიდგომების გამოყენება, მათ შორის სტაჟირების გამოყენებით;
3. რეკომენდებულია, პროგრამაში და სილაბუსებში სრულყოფილად და ზუსტად იყოს აღწერილი სწავლების მეთოდები და აქტივობები;
4. რეკომენდებულია, პროგრამების განხორციელებისთვის და განვითარებისთვის განსაზღვრული ხარჯები დაიყოს საჭიროებების მიხედვით;
5. რეკომენდებულია, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურმა პროგრამების განვითარების მიზნით, განსაკუთრებული ყურადღება მიაქციოს პროგრამების "შემოწმების" და "დახვეწის" ეტაპებს;

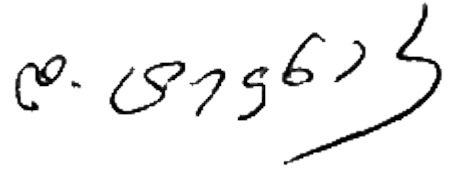
6. რეკომენდებულია, გაძლიერდეს მონიტორინგის და შეფასების ინსტრუმენტები, როგორცაა კითხვარები, სტუდენტებისგან და დამსაქმებლებისგან უფრო დეტალური უკუკავშირის შეგროვების მიზნით პროგრამების ხელმძღვანელობის ასპექტებთან დაკავშირებით;
7. რეკომენდებულია, სწავლის შედეგები შესაბამისად მიუთითებდეს პროექტების მართვის და კვლევის უნარებს, რომლებსაც სტუდენტები შეიძენენ პროგრამის დასრულების შემდეგ;
8. რეკომენდებულია, განხორციელდეს "ადამიანური კაპიტალის მართვის და ციფრული ტრანსფორმაციის" სამაგისტრო პროგრამის სტრუქტურის საფუძვლიანი გადახედვა, იმისათვის, რომ გათვალისწინებული იყოს მენეჯმენტის დარგობრივი მახასიათებლის მოთხოვნები;
9. რეკომენდებულია, შევიდეს ცვლილებები რეგულაციებში, იმის უზრუნველსაყოფად, რომ სამაგისტრო ნაშრომი წარმოდგენილი იყოს როგორც ინდივიდუალური შეფასების კომპონენტი;
10. რეკომენდებულია სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაში უზრუნველყოფილ იქნას კვლევის მეთოდების სავალდებულო სწავლა.

### რჩევები:

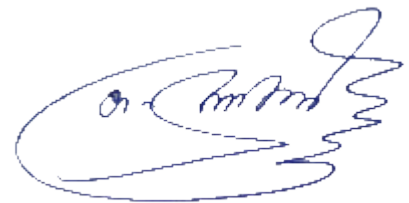
1. სასურველია, პროგრამის მახასიათებლებში ჩამოყალიბდეს სწავლის შედეგების ფორმატის თანმიმდევრული მიდგომა;
  2. სასურველია, გაუმჯობესდეს პროგრამის შეფასების მექანიზმი რეალურ დროში უკუკავშირის ციკლების დამატებით და ინდუსტრიის ტენდენციებზე უფრო პროაქტიული ადაპტირებით;
  3. სასურველია, გაფართოვდეს პირდაპირი შეფასებები პრაქტიკული გამოყენებით და ინდუსტრიის ჩართულობით, იმისათვის, რომ უზრუნველყოფილი იყოს შრომის ბაზრის თანამედროვე მოთხოვნებთან სწავლის შედეგების რელევანტურობა და შესაბამისობა;
  4. სასურველია, განვითარდეს პროგრამები უნივერსიტეტის კვლევითი პრიორიტეტების და ბიზნეს ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის ფორმების უფრო მკაფიოდ განსაზღვრის თვალსაზრისით;
  5. სასურველია, მჭიდრო თანამშრომლობის ჩამოყალიბება შრომის ბაზრის დამსაქმებლებთან. ასევე, განხორციელდეს შრომის ბაზრის დამსაქმებლებისგან და მოწვეული პერსონალისგან რეკომენდაციების აქტიურად მიღება;
  6. სასურველია, გაფართოვდეს პარტნიორობა საერთაშორისო დაწესებულებებთან, ხელი შეეწყოს აკადემიური პერსონალის გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობას და ერთობლივი კვლევის შესაძლებლობებს, იმისათვის, რომ ყველა პროგრამა სარგებლობდეს აკადემიური პერსონალის გლობალური სტანდარტების, ინოვაციური სწავლების პრაქტიკის და მათი დისციპლინებისთვის შესაბამისი თანამედროვე ინდუსტრიული ტენდენციებით;
  7. სასურველია, რეგულარულად ჩატარდეს ინტერდისციპლინური სამუშაო შეხვედრები და კონფერენციები, რომლებშიც მონაწილეობას მიიღებს კლასტერში წარმოდგენილი ყველა პროგრამის აკადემიური პერსონალი, აღნიშნული უზრუნველყოფს ცოდნის გაზიარებას, ხელს შეუწყობს ინტერდისციპლინურ კვლევას და აკადემიურ პერსონალს დაეხმარება სწავლების პროცესში მრავალფეროვანი პერსპექტივების გამოყენებაში ;
  8. სასურველია, გაძლიერდეს დამსაქმებლებთან თანამშრომლობა.
5. საბჭოს აღნიშნული გადაწყვეტილება ძალაში შევიდეს 2025 წლის 24 იანვარს.
6. საბჭოს მიერ განსაზღვრული მონიტორინგის განხორციელების ვადად განისაზღვროს 1 წელი - 2026 წლის 24 იანვრამდე.

7. საბჭოს მიერ მიღებული გადაწყვეტილება, საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული კოდექსის 180-ე მუხლის პირველი ნაწილისა და „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“ საქართველოს კანონის 24<sup>1</sup> მუხლის პირველი პუნქტის შესაბამისად, საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ შეიძლება გასაჩივრდეს სააპელაციო საჩივრის სააპელაციო საბჭოში წარდგენის გზით შემდეგ მისამართზე: ქ. თბილისი, მ. ალექსიძის მე-2 შესახვევი №2, ან თბილისის საქალაქო სასამართლოს ადმინისტრაციულ საქმეთა კოლეგიაში სარჩელის შეტანის გზით შემდეგ მისამართზე: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი N64, აღნიშნული გადაწყვეტილებისა და მისი დასაბუთებითი ნაწილების (დანართი №1, დანართი №2, დანართი №3) დაწესებულების ინფორმირების დღიდან, ერთი თვის ვადაში.

საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭო  
მდივანი  
ტეფნაძე დავით



საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭო  
საბჭოს თავმჯდომარე  
ლომინაძე თამარ



№	ინფორმაცია საგანმანათლებლო პროგრამის შესახებ	
1	საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება	ადამიანური კაპიტალი და ციფრული ტრანსფორმაცია
2	ერთობლივი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამა	-
3	სტატუსი	აკრედიტებული
4	სტატუსის გათვალისწინებით, საბჭო(ებ)ს გადაწყვეტილების თარიღი და ნომერი	2022 წლის 26 აგვისტოს №952862 გადაწყვეტილება
5	ხელახალი აკრედიტაციის შემთხვევაში საგანმანათლებლო პროგრამის წინა დასახელება	-
6	უმაღლესი განათლების საფეხური	მაგისტრატურა
7	დაშვების წინაპირობები	-
8	კვალიფიკაციის დონე	7
9	კვალიფიკაციის დასახელება	მენეჯმენტის მაგისტრი
10	ზოგადი განათლების შესაბამისი საფეხურის საგნის/საგნების/საგნობრივი ჯგუფის სწავლების უფლების მითითებით	-
11	დეტალური სფეროს დასახელება და კოდი (ISCED – F – 2013)	0413 მენეჯმენტი და ადმინისტრირება
12	სწავლების ენა	ქართული
13	ECTS კრედიტების ჯამური რაოდენობა	120
14	განხორციელების ადგილი	საქართველო, 0171, თბილისი, კოსტავას 77ა, საქართველოს უნივერსიტეტის IV კორპუსი,
15	მსჯავრდებულ აბიტურიენტთა საგანმანათლებლო პროგრამაზე სწავლასწავლების უფლებამოსილება	-
16	ამ გადაწყვეტილების ძალაში შესვლის თარიღი	2025 წლის 24 იანვარი
17	აკრედიტაციის საბჭოს მიერ განსაზღვრული მონიტორინგის განხორციელების ვადა	1 წელი - 2026 წლის 24 იანვრამდე.

